

# ***Le plan d'affaires***

*Le **plan d'affaires** de l'entreprise constitue l'enjeu et la finalité du contrat pédagogique entre Quatre Mâts Développement et le stagiaire.*

*Le plan d'affaires sert à établir les prévisions économiques de la future activité au regard des moyens mobilisés. Il permet d'apprécier les risques et d'identifier les engagements et responsabilités auxquels l'entrepreneur et ses partenaires seront amenés à faire face.*

***La question n'est pas la faisabilité du projet mais l'examen des conditions de rentabilité et de solvabilité de la démarche, permettant d'assurer la rémunération du travail et le développement de l'objet social défendu.*** *Il se conçoit dans une logique de droit commun indépendamment des aides (subventions, exonérations) liées au statut social des dirigeants, au lieu d'implantation de l'activité, à la nature des emplois, etc.*

*Bien entendu, une fois que le scénario est établi, toutes les opportunités sont alors examinées.*

*Le plan d'affaires s'adresse d'abord à l'entrepreneur (c'est l'écriture de l'histoire de l'entreprise dans l'économie de marché), à ses proches, aux administrations et aux organismes de crédit. Il est le support de la négociation avec les tiers permettant la réalisation du projet, il est un repère pour évaluer l'exploitation de l'activité au regard des objectifs visés et des résultats obtenus.*

## **Positionnement et stratégie**

*Présentation générale du projet*

*Présentation du (ou des) créateur(s)*

*Gamme des produits (caractéristiques, prix, fournisseurs, compétence utile à la réalisation...)*

*La zone de chalandise*

*Les marchés (positionnement, évolution)*

*Les segments de clientèle*

*La concurrence*

*Les approvisionnements*

*Les moyens de réalisation de la politique commerciale*

*Les circuits de distribution*

*Les objectifs de vente par famille de produit*

*Les médiateurs et préconisateurs*

*La stratégie(s) de prospection et de communication*

*La valorisation de la politique commerciale en politique financière*

## **Prévisions et tableaux de bord financiers**

*Comptes d'exploitation prévisionnelle sur 3 ans*

*Bilan de départ*

*Plan annuel de trésorerie*

*Tableau des investissements et amortissements*

*Tableau prévisionnel des stocks*

*Plan de financement*

**Quatre Mâts  
Développement**

*Depuis que l'Homme a eu l'idée du bateau, la mer paraît moins hostile.*